



EUROPEAN MANAGERS

L'AGENDA DRAGHI

ALDAI, 16 Aprile 2025

SILVIA PUGI

**Deputy Secretary General
CEC European Managers**

The future — — of European competitiveness

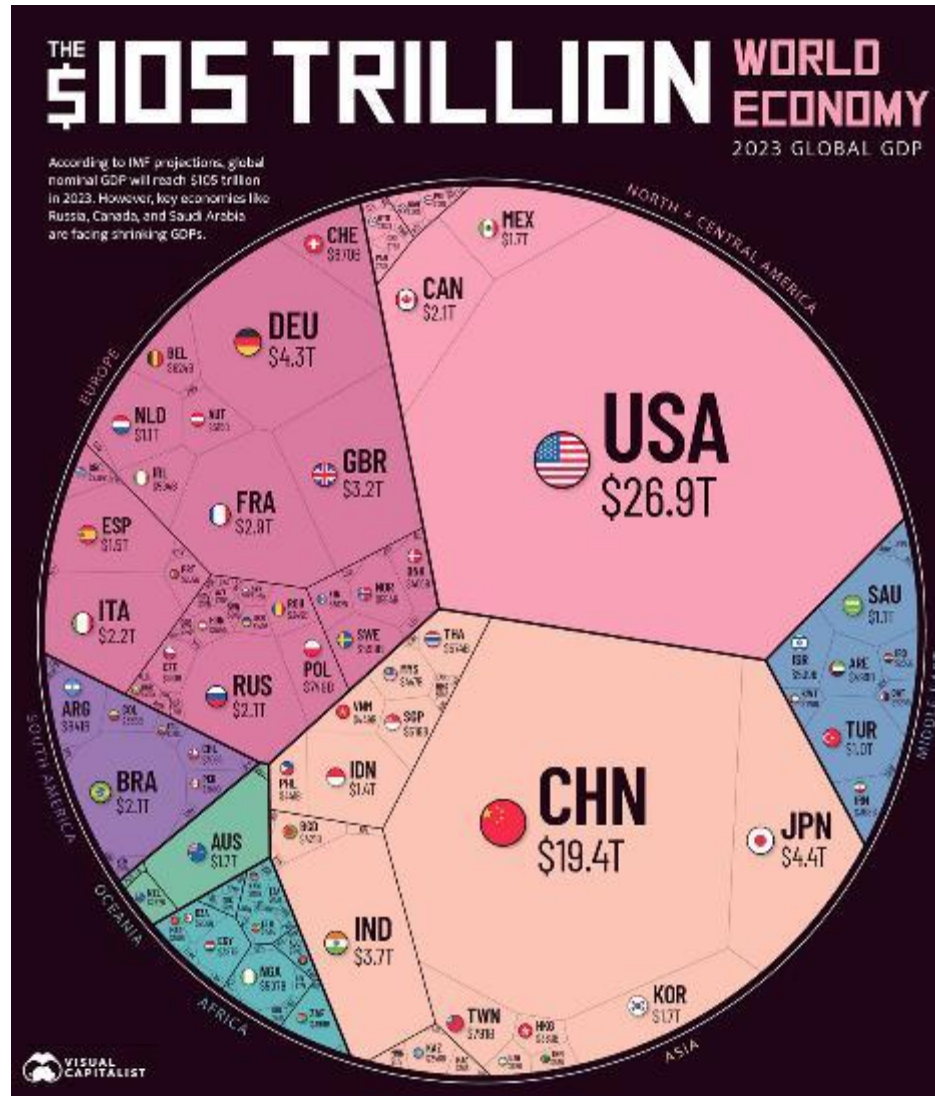


European Commission
Commission européenne



Commission européenne
European Commission

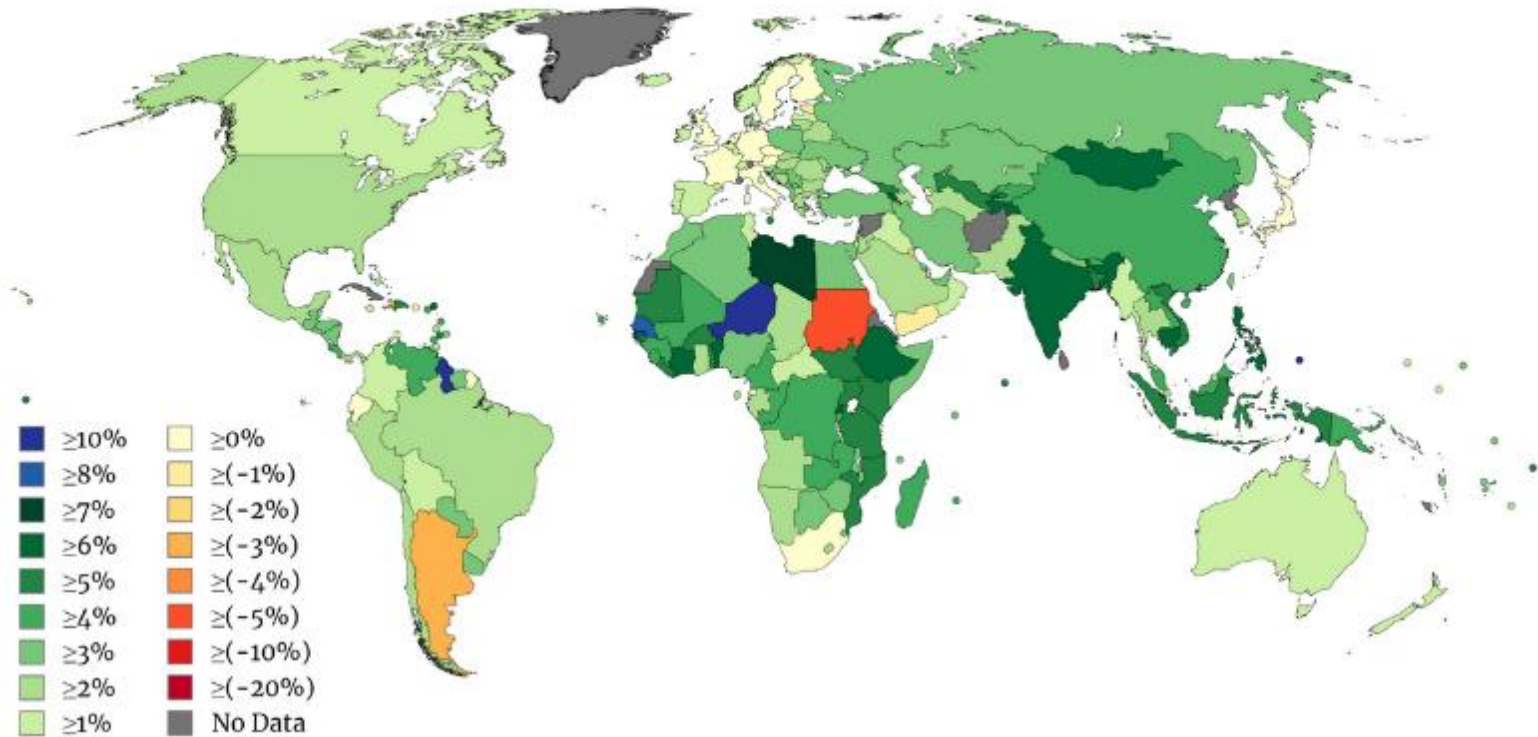
L'Europa rappresenta il 15% del PIL mondiale



L'Europa ha un PIL stagnante, mentre Cina e India crescono del 5% l'anno

Countries by Real GDP Growth Rate in 2023

Source: IMF World Economic Outlook Database, April 2024



Il Rapporto Draghi propone una strategia industriale di rilancio della competitività, per garantire crescita sostenibile

- Negli ultimi anni abbiamo avuto **stagnazione della produttività e della crescita** dell'UE rispetto a USA e Cina, con un impatto negativo su PIL e reddito delle famiglie
- Il rapporto propone una **strategia industriale per fronteggiare la concorrenza** e mantenere l'Europa come leader tecnologico, ambientale e geopolitico
- Il rapporto punta a una **crescita inclusiva e sostenibile**, che salvaguardi **i valori ed il welfare europei**

Le aziende leader nascono in USA e Cina e sono aziende tech

World's Largest Number of Unicorns in 2024

Number of unicorns worldwide as of February 2024, by country

1	 USA	739	11	 Brazil	19
2	 China	278	12	 Japan	14
3	 India	87	13	 Australia	11
4	 UK	60	14	 Hong Kong	10
5	 Germany	39	15	 Ireland	10
6	 France	30	16	 Indonesia	10
7	 Canada	27	17	 Mexico	9
8	 Israel	26	18	 Switzerland	9
9	 South Korea	21	19	 Netherlands	9
10	 Singapore	20	20	 Sweden	8

Seasia Stat

Il Rapporto Draghi identifica 3 aree di intervento:

1. Colmare il divario di innovazione
2. Decarbonizzazione e competitività energetica
3. Sicurezza e riduzione delle dipendenze

Il Rapporto Draghi identifica 3 aree di intervento:

1. Colmare il divario di innovazione



Problema

- L'UE è rimasta indietro rispetto a USA e Cina nell'adozione di tecnologie avanzate
- L'EU ha difficoltà nel tradurre l'innovazione in aziende, i giganti tech sono nati fuori EU
- L'EU offre meno risorse pubbliche per la ricerca
- Le imprese EU spendono meno in R&D rispetto agli USA (-270 Mld nel '21) e si concentrano su tecnologie mature



Proposte

- Rifocalizzare i finanziamenti all'innovazione, ingaggiare il risparmio privato, più VC
- Incentivare lo sviluppo di competenze tech e l'adozione dell'AI – a tutte le età
- Ridurre le normative che frenano le startup – 28' regime

La Cina oggi produce auto belle, ad alte prestazioni e a prezzi bassi



- **Xiaomi SU7**
- Full electric
- da 0 a 100 km/h in 5,28 sec
- Velocità max 210 km/h
- Autonomia di 700 km
- Ricarica per 350 km in 15 min
- **Prezzo da 27.700 €**

Il Rapporto Draghi identifica 3 aree di intervento: 2. Decarbonizzazione e competitività energetica



Problema

- La dipendenza energetica e i costi elevati frenano la competitività delle imprese EU
- Senza il gas russo, i costi energetici EU sono 2-3 volte quelli USA
- Il nostro mercato energetico è rigido e legato al gas



Proposte

- Piano comune industriale integrato EU per la decarbonizzazione
- Transizione energetica bilanciata con la competitività (import opportunistico)
- Riformare il mercato dell'energia, separando i prezzi di gas ed energia green
- Sviluppare l'economia green (batterie, eolico) e circolare, facilitare sviluppo e installazione di tecnologie pulite, neutralità tecnologica

Il riciclo diventa indispensabile



Il Rapporto Draghi identifica 3 aree di intervento:

3. Sicurezza e riduzione delle dipendenze



Problema

- L'UE è vulnerabile, perché dipendente da import di risorse critiche: materie prime (idrocarburi, terre rare) e componenti tech (semiconduttori, servizi cloud)
- Industria militare EU frammentata e con poca R&D



Proposte

- Diversificazione delle fonti di approvvigionamento, anche se più care, riciclo
- Creare una politica economica estera EU, con accordi industriali e stoccaggi strategici per materie prime
- Aumentare investimenti in difesa e sviluppo tecnologie dual use, superando frammentazioni nazionali

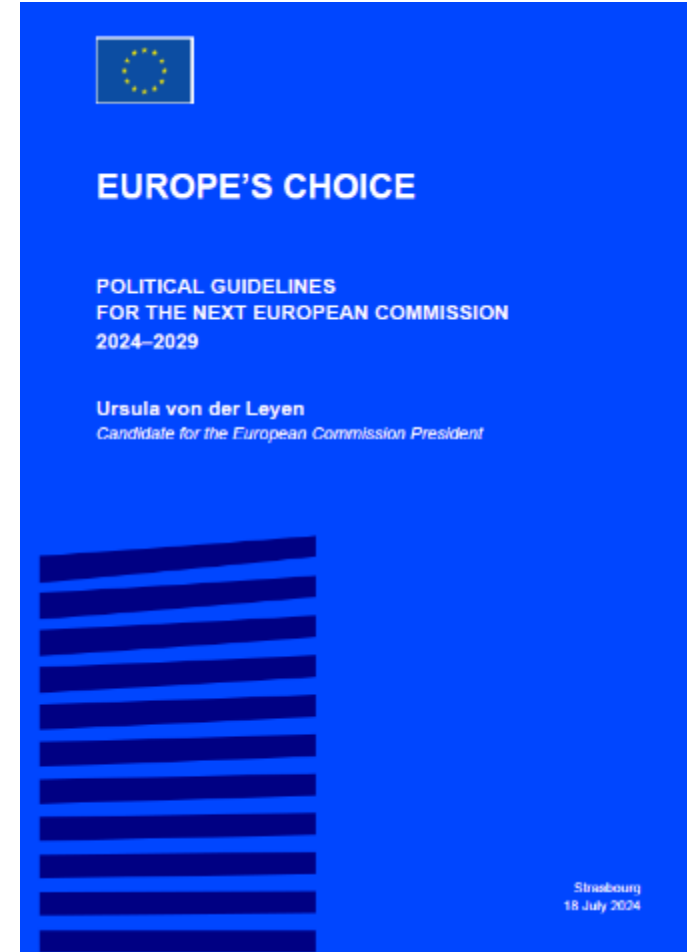
Investimenti per la difesa inclusi tra i sostenibili?



Il Rapporto Draghi si basa su alcuni elementi strutturali

- Avere **750-800 Mld/anno di investimenti aggiuntivi**, finanziati anche ingaggiando il settore privato
- Rafforzare e completare il **mercato unico**
- Allineare le **politiche industriali nazionali**, sostenendo settori strategici come energia pulita e difesa
- **Riformare la governance UE e semplificare le normative**
- Aumentare la produttività salvaguardando l'**inclusione sociale**, usando la ritrovata competitività per finanziare il welfare

Il Rapporto Draghi ha molto contribuito al programma politico di Von der Leyen per il 2024-2029



Nella nuova commissione si vedono le prime novità



Il primo atto è stata la pubblicazione del «Competitive Compass», la bussola, che indica 3 imperativi e 5 leve

BUSSOLA DELLA COMPETITIVITÀ



La bussola è un'agenda di lavoro

Flagship Actions Pillar 1

- Start-up and Scale-up Strategy [Q2 2025]
- 28th regime [Q4 2025 – Q1 2026]
- European Innovation Act [Q4 2025 – Q1 2026]
- European Research Area Act [2026]
- AI Factories Initiative [Q1 2025], Apply AI, AI in 4 [Q3 2025]
- EU Cloud and AI Development Act [Q4 2025 – Q1 2026]
- EU Quantum Strategy [Q2 2025] and a Quantum Act [Q3 2025]
- European Biotech Act and Bioeconomy Strategy [2026]
- Life Sciences Strategy [Q2 2025]
- Advanced Materials Act [2026]
- Space Act [Q2 2025]
- Review of the Horizontal Merger Control Guidelines [Q4 2025]
- Digital Networks Act [Q4 2025]

Flagship Actions Pillar 2

- Clean Industrial Deal and an Action Plan on Affordable Energy [Q1 2025]
- Industrial Decarbonisation Accelerator Act [Q4 2025]
- Electrification Action Plan and European Grids Package [Q1 2026]

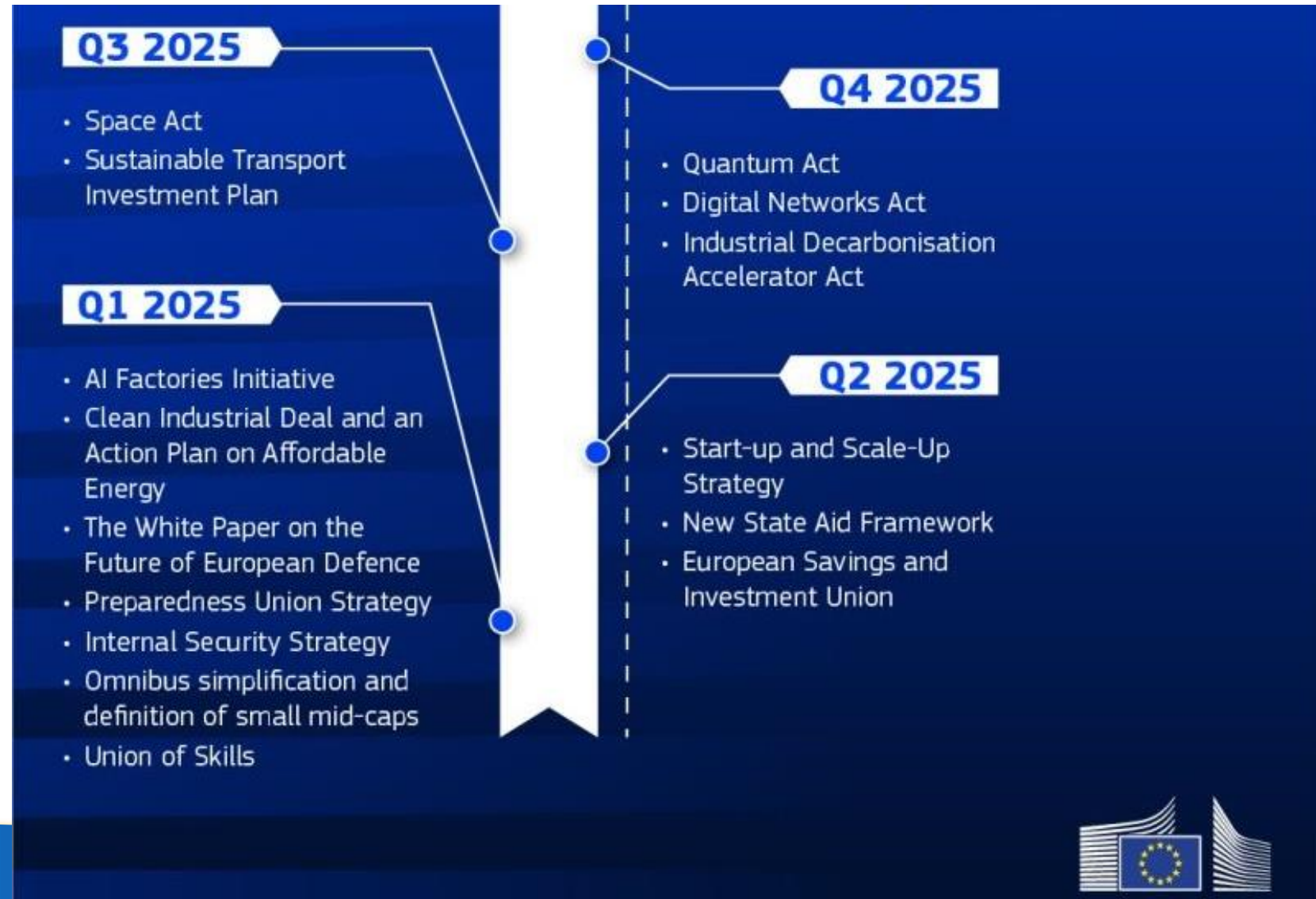
Flagship Actions Pillar 3

- Conclude and implement ambitious trade agreements, Clean Trade and Investment Partnerships
- Trans-Mediterranean Energy and Clean Tech Cooperation initiative [Q4 2025]
- Joint purchasing platform for Critical Raw Minerals [Q2-3 2025]
- Revision of directives on Public Procurement [2026]
- White Paper on the Future of European Defence [Q1 2025]
- Preparedness Union Strategy [Q1 2025]
- Internal Security Strategy [Q1 2025]
- Critical Medicines Act [Q1 2025]
- European Climate Adaptation Plan [2026]
- Water Resilience Strategy [Q2 2025]
- Amendment of the Climate Law [2025]

industry and Industrial

]

Nel 2025 sono in arrivo azioni su formazione, semplificazione per PMI e sostenibilità, data center IA, trasporti, spazio, startup





EUROPEAN MANAGERS

A Bruxelles noi manager abbiamo CEC, che rappresenta 1 milione di manager di 15 paesi

OUR MEMBERS

National Organisations



1Mln

Sectorial Federations



CEC è uno dei 6 partner sociali riconosciuti e consultati dalla Commissione EU



**EUROPEAN
CENTRE
OF ENTERPRISES
WITH PUBLIC
PARTICIPATION**



**EUROPEAN
ASSOCIATION
OF CRAFT,
SMALL
AND MEDIUM-SIZED
ENTERPRISES**



**THE UNION
OF INDUSTRIAL
AND EMPLOYERS'
CONFEDERATION
OF EUROPE**



**CONSEIL
DES CADRES
EUROPÉENS**



**THE EUROPEAN
TRADE UNION
CONFEDERATION**



**CONFÉDÉRATION
EUROPÉENNE
DES CADRES**

CEC è il presidio dei manager a Bruxelles, per conoscere le novità in EU e far sentire la nostra voce



- Iniziative parlamentari
- Consultazioni ufficiali
- Incontri con deputati EU
- Ricerche e proposte



CEC lavora su 6 aree, producendo Position Papers

1. Digitalizzazione e AI
2. Leadership sostenibile
3. Garantire parità di genere e diversity
4. Gestione del cambiamento tecnologico
5. Gestione della carenza di risorse umane
6. Difesa della democrazia



Siamo organizzati su 4 Gruppi di Lavoro



**DIGITALISATION
AND ARTIFICIAL
INTELLIGENCE**



**GENDER
EQUALITY
AND
DIVERSITY**



**INNOVATION
FOR A MORE
COMPETITIVE
EU**



**JUST
TRANSITION
OF CLIMATE
LEADERSHIP**

PALAZZO LOMBARDIA

Friday, 6 June 2025

9:00 - 13:00

MILAN



**INNOVATION AND
SUSTAINABILITY:**

**MANAGERS FOR
THE FUTURE OF
EUROPE**

In collaboration
with:



Regione
Lombardia



A dialogue between institutions and managers to build a more competitive Europe, one that ensures increased productivity and growth through innovation in order to safeguard the welfare of future generations.

The event aims to explore how Europe can position itself in global markets while reconciling the energy transition with economic development.

Key topics will include the need to promote strategic investments to reduce dependence on third countries for energy and technology, to upskill competences while upholding the fundamental values of the European social model.

We will hear about strategies adopted by managers from some of Italy's most international and innovative companies—examples of the creativity of Made in Italy—who have successfully combined sustainability and competitiveness.

The goal is to outline a "European path" to economic development that protects welfare and promotes social inclusion, demonstrating that growth and cohesion can go hand in hand.

Distinguished representatives from institutions will be speaking.

PLEASE REGISTER THROUGH THIS LINK: <https://www.cida.it/innovazione-e-sostenibilita/>

USE YOUR LEADERSHIP

